

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
TORUŃSKIEJ AGENCJI ROZWOJU REGIONALNEGO
S.A.
w 2024 roku**



Spis treści

I. INFORMACJE O SPÓŁCE	3
1.1. Informacje podstawowe	3
1.2. Organy Spółki	4
1.2.1. Walne Zgromadzenie	4
1.2.2. Rada Nadzorcza	4
1.2.3. Zarząd	4
1.3. Zatrudnienie	5
1.4. Wynagrodzenie	5
II. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY W 2024 ROKU	5
2.1. Sprzedaż działek przy ul. Gen. Władysława Andersa w Toruniu	5
2.2. Realizacja ważnych projektów	6
2.3. Przyjęcie Strategii Rozwoju do 2030 r.	6
2.4. Wpływ czynników zewnętrznych na funkcjonowanie	7
III. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W 2024 ROKU	7
3.1. Struktura organizacyjna	7
3.2. Sprzedaż wg rodzajów działalności	9
3.3. Realizowane projekty	9
3.3.1. Projekty współfinansowane z RPO Województwa Kujawsko-Pomorskiego:	9
3.3.1.1. Projekty współfinansowane z programów Komisji Europejskiej:	11
3.4. Kontrole	13
3.5. Działania informacyjno-promocyjne	14
3.6. Inwestycje	14
3.7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	14
3.8. Objęcie udziałów (akcji) własnych	14
IV. WYNIKI FINANSOWE	15
4.1. Przychody	15
4.1.1. Sprzedaż	15
4.1.2. Przychody operacyjne	16
4.1.3. Przychody finansowe	16
4.2. Koszty	16
4.2.1. Koszty działalności operacyjnej	17
4.2.2. Pozostałe koszty operacyjne	17
4.2.3. Koszty finansowe	17
4.3. Wynik finansowy	17
4.4. Zmiany w majątku spółki	18
4.5. Źródła finansowania majątku	20
4.6. Wskaźniki	20
V. POSIADANE AKCJE I UDZIAŁY	21
VI. INFORMACJA O RYZYKACH	21
VII. INFORMACJA O PLANOWANYCH DZIAŁANIACH W 2025 R.	22
ZAŁĄCZNIK NR 1 REALIZACJA PROJEKTÓW_2024	23
ZAŁĄCZNIK NR 2 REALIZACJA CELÓW ZARZĄDCZYCH_2024	24

I. Informacje o Spółce

1.1. Informacje podstawowe

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. została powołana w 1995 roku. Struktura właścicielska spółki przedstawia się następująco:

Akcjonariusze	Wartość kapitału zakładowego w zł	
	01.01.2024	31.12.2023
Samorząd Województwa Kujawsko–Pomorskiego	22 370 000,00	22 370 000,00
Gmina Miasta Toruń	10 860 000,00	10 860 000,00
Gmina Miasta Grudziądz	60 000,00	60 000,00
Razem	33 290 000,00	33 290 000,00

Celem spółki jest podejmowanie działań na rzecz rozwoju przedsiębiorczości oraz rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego poprzez podnoszenie konkurencyjności gospodarki, przygotowanie przedsiębiorstw i struktur otoczenia biznesowego do współpracy z instytucjami Unii Europejskiej, pomoc w dostosowaniu małych i średnich przedsiębiorstw do wymogów jednolitego rynku europejskiego oraz ułatwianie im dostępu do nowoczesnych technologii produkcji i metod zarządzania.

Spółka nie działa dla osiągnięcia zysku (ma charakter „non-profit”). Wygospodarowany zysk netto, po pomniejszeniu o odpisy obowiązkowe, Spółka przeznacza na cele statutowe.

Spółka realizuje swoje cele poprzez:

- rozwój infrastruktury służącej przedsiębiorstwom,
- działania informacyjne, doradcze i szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw,
- usługi szkoleniowe, doradcze i eksperckie dla samorządów,
- promowanie innowacyjności przedsiębiorstw oraz współpracy nauki i przemysłu,
- wspieranie internacjonalizacji przedsiębiorstw.

Spółka zarządza Toruńskim Parkiem Technologicznym, w którym na dzień 31.12.2024 r. funkcjonowało 56 firm m.in. z branży IT i elektronicznej, dając zatrudnienie na poziomie około 962 osób.

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym VII Wydział Gospodarczy w Toruniu Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000066071. Siedziba spółki znajduje się w Toruniu przy ul. Włocławskiej 167.

1.2. Organy Spółki

1.2.1. Walne Zgromadzenie

W 2024 r. nie zmienił się procentowy udział w kapitale zakładowym, ilość akcji oraz ilość głosów Walnego Zgromadzenia przypadających na Akcjonariuszy i na dzień 31 grudnia 2024 r. przedstawiał się następująco:

Akcjonariusze	% udział w kapitale zakładowym	Ilość akcji		Ilość głosów
		Ogółem	w tym uprzywilejowane	
Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego	67,20	2237	175	2412
Gmina Miasta Toruń	32,62	1086	1	1087
Gmina Miasta Grudziądz	0,18	6	0	6
Razem	100	3329	176	3505

1.2.2. Rada Nadzorcza

W 2024 r. zmienił się skład Rady Nadzorczej. Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2024 r. przedstawia się następująco:

- Przewodniczący - Paweł Adamczyk, w składzie Rady od 1 lutego 2020 roku
- Zastępca przewodniczącego - Witold Roman, w składzie Rady od 25 lipca 2024 roku
- Członek - Olgierd Dziekoński, w składzie Rady od 16 sierpnia 2017 roku

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2023 r. przedstawiał się następująco:

- Przewodniczący - Paweł Adamczyk, w składzie Rady od 1 lutego 2020 roku,
- Zastępca przewodniczącego - Waldemar Szczepański, w składzie Rady od 30 września 2020 roku do 19 czerwca 2024 roku,
- Członek - Olgierd Dziekoński, w składzie Rady od 16 sierpnia 2017 roku

Nowy skład rady nadzorczej został wybrany w czerwcu/lipcu 2024 r. w związku z zakończeniem poprzedniej kadencji Rady.

1.2.3. Zarząd

W 2024 roku nie dokonały się zmiany w Zarządzie Spółki ani w składzie osób występujących w roli prokurentów. Stan na dzień 31.12.2024 roku:

Członkowie Zarządu

Prezes Zarządu – Michał Korolko od 6 lutego 2017 roku

Prokurenci

Prokurent – Dariusz Oracz od 19 lipca 2017 roku

Prokurent – Joanna Kapelaty od 8 lipca 2022 roku

Prokurent – Ewa Gross od 15 marca 2023 roku.

1.3. Zatrudnienie

Według stanu na dzień 31.12.2024 r. spółka zatrudniała 52 osoby, tj. o 4 osoby mniej niż na koniec roku poprzedniego. W 2024 roku średnioroczne zatrudnienie w etatach wyniosło 52,93 etatu w stosunku do 55,69 etatu w 2023 r. Spółka zmniejszyła poziom zatrudnienia odpowiednio do zakresu realizowanych w 2024 r. projektów i usług komercyjnych. W trakcie roku odeszło 5 osób (w tym 3 osoby na emeryturę) a 1 nowa osoba została zatrudniona. Wskaźnik rotacji zatrudnienia w 2024 r. wyniósł 9,45 w stosunku do 7,18 w roku ubiegłym.

1.4. Wynagrodzenie

Fundusz wynagrodzeń osobowych w 2024 r. kształtował się na wyższym o ok. 20% poziomie do roku poprzedniego i wyniósł 6 064,41 tys. zł w stosunku do 5 682,37 tys. w 2023 r. Przyczyną zwiększenia kwoty wynagrodzeń były podwyżki płac zarówno pracowników TARR S.A. (średnio ok 12% wynagrodzenia zasadniczego), jak i Zarządu oraz członków Rady Nadzorczej.

Roczny koszt wynagrodzenia stałego Zarządu w roku objętym sprawozdaniem wyniósł 282,33 tys. zł i był wyższy niż w roku 2023 ze względu na podwyższenie wynagrodzenia Prezesa Zarządu od marca 2024 r. Ponadto Zarządowi TARR S.A. przysługiwała wypłata wynagrodzenia zmiennego za rok 2023 r. z powodu osiągnięcia wszystkich zaplanowanych celów zarządczych. Wynagrodzenie zmienne za rok 2023 zostało wypłacone w roku 2024 i wynosiło 70,45 tys. zł. Na zbliżonym poziomie (tj. 70,58 tys. zł) przysługiwać będzie Zarządowi wynagrodzenie za osiągnięcie w 90% celów zarządczych zaplanowanych na rok 2024 i zostanie ono wypłacone w roku 2025.

Roczny koszt wynagrodzenia Rady Nadzorczej wyniósł w 2024 r. 135,91 tys. zł i był na nieco wyższym poziomie niż w roku 2023 (109,65 tys. zł), związane było to z podwyżką wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej.

II. Ważniejsze zdarzenia, które wystąpiły w 2024 roku

2.1. Sprzedaż działek przy ul. Gen. Władysława Andersa w Toruniu

W wyniku ukończonej w 2019 r. inwestycji Agencja uzyskała 33 uzbrojone działki o łącznej powierzchni 16,83 ha. W 2024 r. sprzedano 3 działki o łącznej powierzchni 1,4 ha i wartości 2 354,20 tys. zł. Ponadto TARR S.A. dokonał odkupienia działki o numerze 1/128 o powierzchni 0,4701 ha za kwotę 564 943,09 zł netto od firmy

Buchmann. Planowana jest sprzedaż niniejszej działki w roku 2025 z zyskiem na poziomie ok. 200 000,00 zł brutto.

Od 2019 r. sprzedano 24 działki o łącznej powierzchni 11,94 ha co stanowi 70,94% ogółu.

Pozostało do sprzedania 9 działek o łącznej pow. 4,89 ha, jednak wstrzymano sprzedaż dwóch działek o łącznej pow. 1,76 ha w związku z planowaną budową węzła Toruń Podgórz w ramach trasy S10, zlokalizowanego w obszarze terenów inwestycyjnych TARR. Zgodnie z wariantami realizacji inwestycji z pow. 1,76 ha działek 1/32, 1/33 wydzielone zostanie 0,5290 ha z przeznaczeniem pod budowę drogi ekspresowej S-10 (wyłączenia części tych działek w ramach „specustawy drogowej”). Według Generalnej Dyrekcji Dróg i Autostrad przewiduje się wybudowanie węzła do 2026 r. Obecnie zostali wybrani Wykonawcy – Nadzoru Inwestorskiego, projektu i robót budowlanych, umożliwiło to podjęcie rozmów ze strony TARR w zakresie powierzchni działek dla potrzeb budowy węzła a także wydzierżawienia w/w działek na okres realizacji inwestycji dla potrzeb zaplecza.

2.2. Realizacja ważnych projektów

W 2024 roku realizowano dwa istotne z punktu widzenia budżetu TARR S.A. projekty dofinansowane ze środków Programu Operacyjnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza na lata 2021-2027, tj. *Regionalny Fundusz Szkoleniowy II* o wartości 18,76 mln zł (Spółka jest w trakcie podpisywania aneksu zwiększającego wartość projektu oraz wydłużającego jego okres realizacji) oraz *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* o wartości 31,66 mln zł.

Ponadto TARR S.A. występowała w roli partnera w projektach: *Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET* (budżet TARR S.A. 4,54 mln zł), *Promocja Gospodarki Regionalnej* (budżet TARR S.A. 8,62 mln zł) oraz *Regionalny Akcelerator Biznesu* (budżet TARR S.A. 457 tys. zł), a także realizowała wieloletni projekt *Enterprise Europe Network* (budżet 649 tys. zł).

W zakresie działalności komercyjnej ważnym z punktu widzenia budżetu jest projekt związany z promocją województwa kujawsko-pomorskiego. TARR S.A. kontynuuje promocję województwa w liniach lotniczych, w ramach których w 2024 r. Spółka osiągnęła przychody w wysokości 13 612,57 tys. zł. W połowie roku 2024 z przyczyn leżących po stronie Wizzair (brak wystarczającej ilości sprawnych maszyn lotniczych) została rozwiązana umowa dot. promocji województwa w tych liniach. Ze względu na wystąpienie siły wyższej związanej z niesprawnymi samolotami oraz w konsekwencji przerwany łańcuch dostaw, TARR S.A. w związku z rozwiązaniem umowy nie została obciążona karami umownymi ze strony Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Ponadto w ramach działalności komercyjnej realizowano zlecenia dot. organizacji wydarzeń na zlecenie podmiotów zewnętrznych (przychody w wysokości 1 981,27 tys. zł), a także kontynuowano przeprowadzanie kontroli w ramach programu POIR na zlecenie Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (przychody 150,9 tys. zł).

2.3. Przyjęcie Strategii Rozwoju do 2030 r.

W 2021 roku została opracowana i przyjęta *Strategia funkcjonowania i rozwoju Spółki Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. do roku 2030* zawierająca najważniejsze przedsięwzięcia inwestycyjne oraz projekty planowane do realizacji w nowej perspektywie finansowej 2021-2027. Strategia została

zaopiniowana pozytywnie przez Radę Nadzorczą dwukrotnie w roku 2023. W styczniu 2024 roku Walne Zgromadzenie zatwierdziło zaktualizowaną Strategię.

2.4. Wpływ czynników zewnętrznych na funkcjonowanie

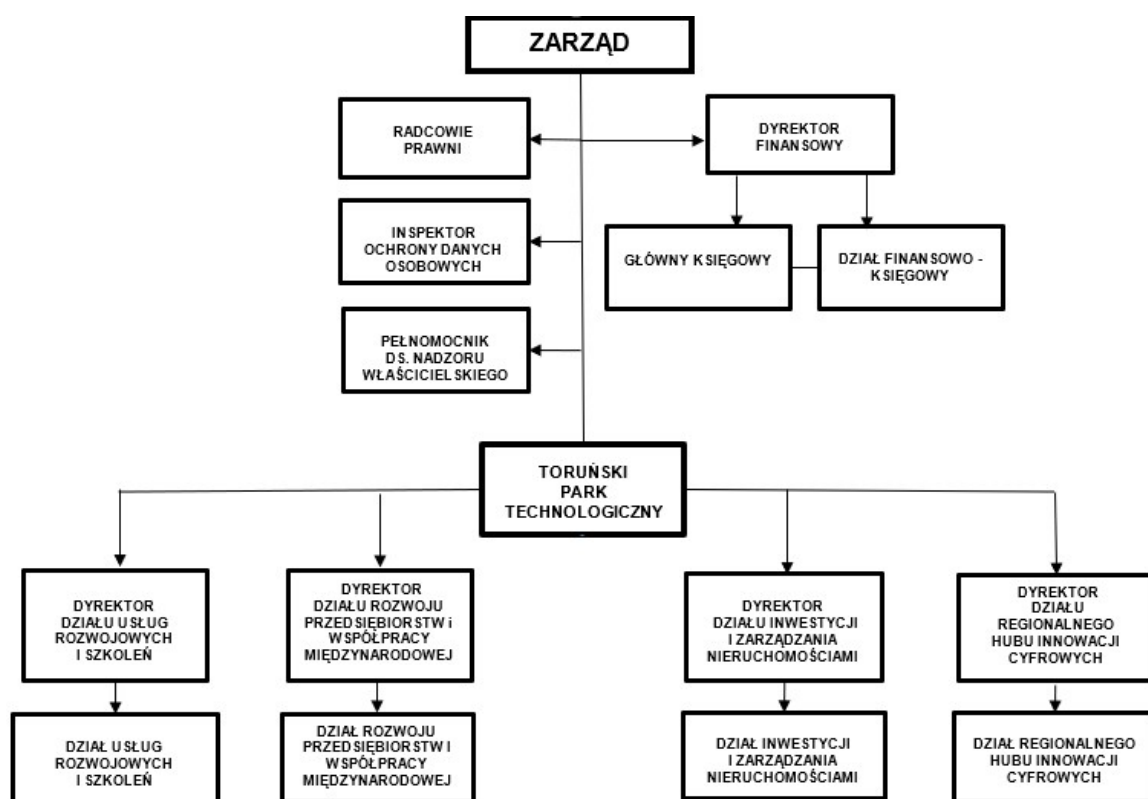
W roku 2024 nie odnotowano znaczącego wpływu czynników zewnętrznych na działalność Spółki.

III. Działalność Spółki w 2024 roku

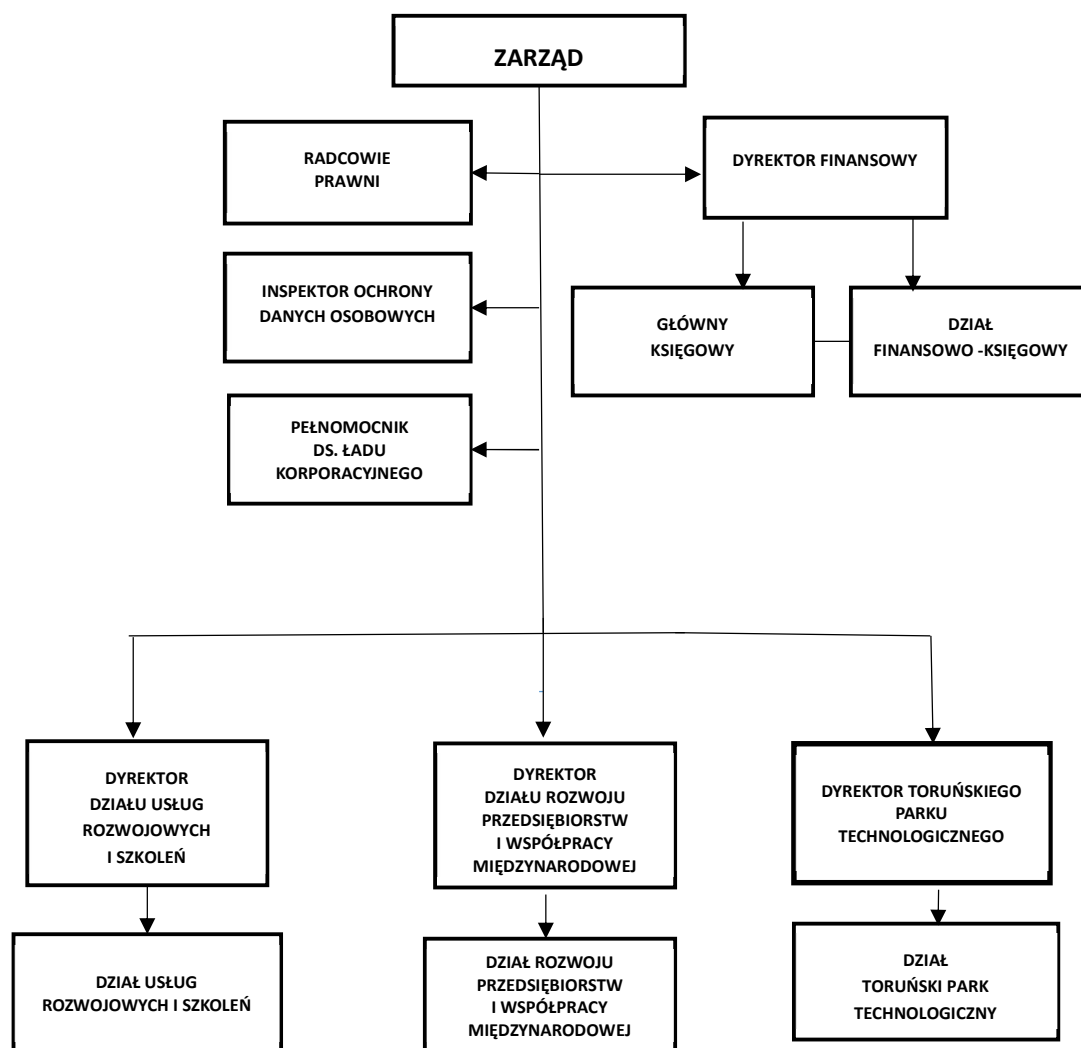
3.1. Struktura organizacyjna

W 2024 r. dokonano zmian w strukturze organizacyjnej Spółki.

Do 30 listopada 2024 r. w Spółce obowiązuje następująca struktura organizacyjna:



Od 1 grudnia 2024 r. obowiązuje następująca struktura organizacyjna:



Zakres wprowadzonych w roku 2024 zmian w strukturze organizacyjnej:

1. Likwidacja stanowiska Dyrektora Działu Inwestycji i Zarządzania Nieruchomościami,
2. Likwidacja Działu Inwestycji i Zarządzania Nieruchomościami – w jego miejsce została powołana Sekcja Inwestycji i Zarządzania Nieruchomościami,
3. Likwidacja stanowiska Dyrektora Działu Regionalnego Hubu Innowacji Cyfrowych,
4. Likwidacja Działu Regionalnego Hubu Innowacji Cyfrowych – w jego miejsce została powołana Sekcja Usług i Projektów własnych TPT,
5. Zmiana statusu Toruńskiego Parku Technologicznego z działu specjalnego na jednostkę organizacyjną o statusie analogicznym do pozostałych działów,
6. Rozdzielenie funkcji Prezesa Zarządu TARR S.A. i Dyrektora Toruńskiego Parku Technologicznego,
7. Utworzenie nowej jednostki organizacyjnej – Dyrektora Toruńskiego Parku Technologicznego,
8. Zastąpienie samodzielnego i podległego Zarządowi Spółki stanowiska Pełnomocnika ds. Nadzoru Właścicielskiego stanowiskiem Pełnomocnika ds. Ładu Korporacyjnego.

Powyższe zmiany miały na celu dostosowanie Regulaminu Organizacyjnego do aktualnych potrzeb Spółki.

3.2. Sprzedaż wg rodzajów działalności

W roku 2024 Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Toruniu realizowała zgodnie z przyjętym planem działania sprzedażowe, które obejmowały:

Lp.	Rodzaj przychodów netto ze sprzedaży	2024 r. [tys. zł]	Struktura w 2024 r.	2023 r. [tys. zł]	Struktura w 2023 r.
1	Najem nieruchomości w Toruniu przy ul. Szerokiej 35 i Włocławskiej 167 o powierzchni do wynajęcia 6,7 tys. m ²	1 954,42	10,91%	1 947,23	5,68%
2	Promocja Województwa Kujawsko-Pomorskiego w liniach lotniczych Ryanair, WizzAir oraz LOT	13 612,58	76,01%	23 837,65	69,51%
3	Promocja potencjału gospodarczego regionu Kujawy i Pomorze	0,00	0,00%	6 760,43	19,71%
4	Usługi doradcze i szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw i JST	2 341,60	13,08%	1 670,24	4,87%
5	Usługi prowadzenia ksiąg rachunkowych	0,00	0,00%	78,12	0,23%
Razem		17 908,60	100%	34 293,67	100%

3.3. Realizowane projekty

Z funduszy europejskich finansowano działania kierowane do przedsiębiorców Województwa Kujawsko-Pomorskiego polegające na wspieraniu ich działalności gospodarczej bezpośrednio środkami finansowymi przeznaczonymi na rozwój lub pośrednio poprzez świadczenie nieodpłatnych usług informacyjnych i doradczych. Łącznie w 2024 r. realizowano 6 projektów.

Szczegółowe informacje na temat budżetów projektów zawarte są w Załączniku nr 1.

3.3.1. Projekty współfinansowane z RPO Województwa Kujawsko-Pomorskiego:

Tytuł projektu	FUNDUSZ EKSPORTOWY – dla Kujaw i Pomorza				
Czas trwania	01.01.2024-31.12.2027	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Nie dotyczy				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2023	Zrealizowane na 31.12.2024	Stan realizacji (%)
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji działalności		100	Nie dotyczy	0,00	0%
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem w formie dotacji		75	Nie dotyczy	0,00	0%

W 2024 r. zrealizowano następujące działania:

Umowa na realizację projektu podpisana w dniu 23.09.2024 r.

Przeprowadzono postępowanie i wybrano Wykonawcę (WhyNotTravel Załoga Nasternak Spółka Komandytowa) usług organizacji podróży służbowych w związku z udziałem przedsiębiorców i przedstawicieli Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w misjach wyjazdowych i przyjazdowych realizowanych w ramach projektu. Umowa z Wykonawcą została podpisana. Przeprowadzono postępowanie i wybrano Wykonawcę usługi polegającej na przygotowaniu założeń na potrzeby budowy i utrzymania systemu informatycznego w ramach projektu Generatora wniosków. Usługa została zrealizowana i umowa zakończona.

Przeprowadzono postępowanie i wybrano wykonawcę (Marek Jagodziński CONCEPT INTERMEDIA), od którego zostanie zakupiona licencja na aplikację internetową Generatora Wniosków wraz z systemem obsługi Wnioskodawców. Umowa z Wykonawcą została podpisana.

Zakupiono dostęp do bazy danych – Statista - do jednej z największych na świecie platform z zasobami zawierającymi statystyki, dane rynkowe, badawcze, raporty i infografiki m.in. z ekonomii, handlu, rynku reklamy i mediów, technologii i telekomunikacji, transportu i logistyki. Baza danych – narzędzie niezbędne do realizacji usług doradczych.

Powstała strona internetowa projektu www.funduszekSPORTOWY.tarr.org.pl.

Opracowane zostały procedury projektowe.

Tytuł projektu	Regionalny Fundusz Szkoleniowy II				
Czas trwania	01.07.2023 – 31.10.2025	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2023	Zrealizowane na 31.12.2024	Stan realizacji (%)
Liczba MŚP objętych usługami rozwojowymi		325	0	229	70,46%
Liczba objętych wsparciem podmiotów administracji publicznej lub służb publicznych na szczeblu krajowym, regionalnym lub lokalnym		20	0	8	40%
Liczba dużych przedsiębiorstw objętych usługami rozwojowymi		5	0	41	>100%
Liczba pracowników MŚP objętych usługami rozwojowymi		1346	0	1220	90,64%
Liczba pracowników dużych przedsiębiorstw objętych usługami rozwojowymi		56	0	1335	>100%
Liczba pracowników podmiotów innych niż przedsiębiorstwa objętych usługami rozwojowymi		60	0	237	>100%

W 2024 r. zrealizowano następujące działania:

Wykonano dedykowane narzędzie informatyczne obsługujące całościowo projekt – począwszy od diagnoz potrzeb rozwojowych, wnioski o wsparcie, umowy, aneksy, aż po rozliczenie bonów i sprawozdawczość.

Przeprowadzono szereg działań informacyjno-promocyjnych.

Do IP złożono 4 wnioski o płatność.

W 2024 r. konsultanci TARR i partnera KPFP przygotowali przedmiotowe diagnozy dla 1,7 tys podmiotów.

W 2024 r. przeprowadzono 3 tury naborów.

Przyjętych do oceny zostało 325 wniosków o wsparcie na łączną kwotę dofinansowania 9 021 283,53 zł.

Wygenerowano 309 umów na łączną kwotę dofinansowania 8 649 433,33 zł, z czego umowy skutecznie podpisane do 31.12.24r. (czyli te, które wróciły do TARR, nie zostały anulowane) – 284 sztuk z łącznym dofinansowaniem – 7 804 817,6 PLN (co stanowi 72,37% przewidzianego w projekcie wsparcia).
W 2024 r. na podstawie 479 wniosków o płatność wypłacono 2 333 031,17 zł dofinansowania.
Przeprowadzono 40 monitoringów usług rozwojowych zgłoszonych do dofinansowania.

Tytuł projektu	Regionalny Akcelerator Biznesu				
Czas trwania	01.09.2024-31.08.2027	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	1. Izba Przemysłowo – Handlowa w Toruniu 2. Pracodawcy Pomorza i Kujaw 3. Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o.				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2023	Zrealizowane na 31.12.2024	Stan realizacji (%)
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem niefinansowym		90	Nie dotyczy	0	0%
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem w formie dotacji		44	Nie dotyczy	0	0%
Liczba wprowadzonych innowacji procesowych		33	Nie dotyczy	0	0%
Liczba wprowadzonych innowacji produktowych		11	Nie dotyczy	0	0%

W 2024 r. rozpoczęto działania związane z promocją oraz rekrutacją do projektu.
Opracowano procedury i regulaminy udziału w projekcie.

Tytuł projektu	Promocja Gospodarki Regionalnej				
Czas trwania	01.01.2024-30.06.2029	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	Województwo Kujawsko-Pomorskie – Departament Rozwoju Gospodarczego - Lider				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2023	Zrealizowane na 31.12.2024	Stan realizacji (%)
Przedsiębiorstwa otrzymujące wsparcie niefinansowe		100	Nie dotyczy	0	0%
Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze międzynarodowym		15	Nie dotyczy	4	26,67%
Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze krajowym		15	Nie dotyczy	5	33,33%

W 2024 r. zorganizowano następujące wydarzenia:

- I. **Wydarzenia o charakterze międzynarodowym:**
 1. Kongres społeczno-gospodarczy **XXXI Welconomy Forum** in Toruń w dniach 25-26 marca 2024 r.
 2. Targi **INNOFORM®** 2024 w dniach 16-18 kwietnia 2024 r.
 3. **XI Międzynarodowy Kongres Azjatycki** Toruń w dniach 22 – 24 maja 2024
 4. **DroneTech World Meeting** Toruń 2024 Kujawy Pomorze w dniach 24 - 26 października 2024 r.
- II. **Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjnopromocyjnych o charakterze krajowym**
 1. Konferencja **Firma Przyszłości** w Toruniu w dniu 9 października 2024 r.
 2. **Opera Camp** w Bydgoszczy w dniu 18 listopada 2024 r.
 3. Konferencja **Biznes Trendy** w Bydgoszczy w dniu 28 listopada 2024 r.
 4. II edycja konferencji **FORMA WTRYSKOWA I JEJ OTOCZENIE** w Bydgoszczy 3-4 grudnia 2024 r.
 5. Sympozjum Bezpieczeństwa CyberMil 2024 w Bydgoszczy w dniu 5 grudnia 2024 r.

Tytuł projektu	Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET			
Czas trwania	01.01.2023-30.06.2028	Rola TARR	Partner	
Partnerzy	1. Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy 2. Sieć Badawcza Łukasiewicz- Instytut Inżynierii Materiałów Polimerowych i Barwników 3. Sieć Badawcza Łukasiewicz – Przemysłowy Instytut Automatyki i Pomiarów PIAP – Dział Urządzeń i Sterowania Napędów OBRUSN, 4. Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. 5. Wyższa Szkoła Gospodarki w Bydgoszczy			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2023	Zrealizowane na 31.12.2024	Stan realizacji (%)
Liczba wspartych mikroprzedsiębiorstw	10	0	0	0%
Liczba wspartych małych przedsiębiorstw	10	0	0	0%
Liczba wspartych średnich przedsiębiorstw	10	0	0	0%
Publikacje w ramach wspieranych projektów	4	0	0	0%
Liczba przedsięwzięć wpisujących się w Regionalne Inteligentne Specjalizacja Regionu	35	0	0	0%
W 2024 r. w ramach projektu:				
1. Dokonano pogłębionej analizy funkcjonujących na terenie województwa kujawsko-pomorskiego przedsiębiorstw akademickich (wywodzących się z Uniwersytetu Mikołaja Kopernika, Politechniki Bydgoskiej oraz Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego), pod względem ich pozycji rynkowej.				
2. Zaprojektowano koncepcję funkcjonowania Akademii Czochralskiego jako pozafinansowe wsparcie rozwoju przedsiębiorczości akademickiej w województwie kujawsko-pomorskim.				

3.3.1.1. Projekty współfinansowane z programów Komisji Europejskiej:

Tytuł projektu	Enterprise Europe Network				
Czas trwania	01.01.2022 – 30.06.2025	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	1. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (Lider) 2. Sieć Badawcza Łukasiewicz - Instytut Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego 3. Uniwersytet Warszawski 4. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości 5. Stowarzyszenie Wolna Przedsiębiorczość Oddział Terenowy w Gdańsku				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2023	Zrealizowane na 31.12.2024	Stan realizacji (%)
MŚP – obsłużeni odbiorcy usług		1250	753	1125	90%
MŚP – klienci otrzymujący długotrwałe wsparcie		50	34	70	140%
Osiągnięcia (doradcze i partneringowe)		42	21	35	83,33%
W 2024 r. zrealizowano następujące działania:					

- Cykl spotkań: Wtorki z Eksportem w Toruńskim Parku Technologicznym: „Współpraca gospodarcza z partnerami włoskimi” oraz „Rynek ukraiński teraz i po wojnie”,
- Cykl spotkań: Śniadania Biznesowe z Enterprise Europe Network: „Założenia i wdrożenie Aktu o usługach cyfrowych”, oraz "Od lokalnego przedsiębiorcy do globalnego gracza – strategia cyfrowego wyjścia na rynki UE", „PITCHING - czyli wstęp do skutecznej sprzedaży na zagranicznych rynkach",
- Konferencję "Transformacja energetyczna i źródła jej finansowania" w ramach Europejskiego Tygodnia Zrównoważonej Energii, online,
- Międzynarodowe Giełdy Kooperacyjne w ramach: Międzynarodowych Targów Kooperacyjnych Przemysłu Narzędziowo-Przetwórczego INNOFORM w Bydgoszczy, Polsko – Litewskiego Forum Biznesu w Bydgoszczy, DRONETECH WORLD MEETING,
- 36 planów działania uwzględniających długoterminowe wsparcie doradczo-partneryngowe dla MŚP;
- 14 osiągnięć, w tym 11 doradczych dla firm: AIS.PL Sp. z o.o., PARMA SZYMON GIZLER, "LENKOR" Krzysztof Rakociński, Auto Naprawa Jacek Szmyt (w wyniku usługi doradczej z udziałem zewnętrznego partnera Sieci EEN firmy uzyskały dofinansowanie w ramach projektu EENergy), Ośrodek Wypoczynkowy Grodno Stella Blacharska, FUNDACJA HODOWCÓW POLSKIEJ BIAŁEJ GĘSI, GRUDZIĄDZKA SPÓŁDZIELNIA MLECZARSKA, Masarnia Władysławowo Sp. j. R.A.B Zawistowski, RTR GROUP SP. Z O.O., Zakład Mięсны Kwiecińscy Sp. z o.o., Zajazd Przy Kominku Katarzyna Raniszewska (w wyniku usługi doradczej z zakresu dofinansowania i internacjonalizacji firmy pozyskały nowe rynki i /lub dofinansowanie do udziału w zagranicznych misjach gospodarczych) oraz 3 partneryngowe dla firmy Echtik (z hiszpańską firmą SITRA – sprzedaż produktów chemicznych do Hiszpanii, ze słowacką firmą ZEOCEM - polska firma testuje słowackie produkty – związki zeolitu oraz w obszarze dystrybucji czynników chemicznych, pozyskanych od niemieckiej firmy JADE PACK GMBH);
- W ramach metodyki Design Thinking ośrodek realizuje pogłębioną analizę działań podjętych na rzecz MŚP pod kątem zwiększenia liczby osiągnięć doradczych i partneryngowych.

W ramach zespołu Enterprise Europe Network zrealizowano Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu w dn. 5-7.11.2024 (369 zarejestrowanych mówców i uczestników konferencji), w ramach którego odbył się konkurs Liderzy Innowacji Pomorza i Kujaw – 16 edycja – 62 zgłoszenia.

3.4. Kontrole

W 2024 r. zostały przeprowadzone w TARR S.A. cztery kontrole zewnętrzne. Wszystkie dotyczyły realizacji projektów dofinansowanych ze środków europejskich.

1. Kontrola projektu *Fundusz Badań i Wdrożeń* przeprowadzona przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego na zakończenie realizacji projektu - nie stwierdzono zastrzeżeń/nieprawidłowości w związku z realizacją projektu. Nie wydano również żadnych zaleceń pokontrolnych.
2. Kontrola projektu *Regionalny Fundusz Szkoleniowy II* przeprowadzona przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu w trakcie realizacji projektu - nie stwierdzono zastrzeżeń/nieprawidłowości w związku z realizacją projektu. Nie wydano również żadnych zaleceń pokontrolnych.
3. Kontrola projektu *Fundusz Wsparcia Inwestycyjnego* przeprowadzona przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego na zakończenie realizacji projektu - nie stwierdzono zastrzeżeń/nieprawidłowości w związku z realizacją projektu. Nie wydano również żadnych zaleceń pokontrolnych.
4. Kontrola projektu *Rozbudowa Toruńskiego Parku Technologicznego dotycząca budowy infrastruktury na nieruchomości gruntowej położonej w Toruniu przy ul. Andersa* przeprowadzona przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego dotycząca weryfikacji wskaźników - nie stwierdzono zastrzeżeń/nieprawidłowości w związku z okresem trwałości projektu. Nie wydano również żadnych zaleceń pokontrolnych.

Kontrole wewnętrzne były prowadzone zgodnie z procedurami kontroli wewnętrznej. Prowadzono stały nadzór nad funkcjonowaniem spółki EXEA Sp. o.o.

Do dnia 31.12.2024 r. nie wpłynęła decyzja administracyjna dot. wezwania do zwrotu kwoty 2 161 328,16 zł na podstawie przeprowadzonego w 2022 r. audytu projektu Fundusz Eksportowy przez Krajową Administrację Skarbową.

3.5. Działania informacyjno-promocyjne

Działania informacyjno-promocyjne w mediach odbywają się w ramach budżetów promocyjnych realizowanych projektów. Spółka promocję swojej działalności prowadzi za pośrednictwem stron internetowych Agencji i Toruńskiego Parku Technologicznego z wykorzystaniem fanpage'u na Facebooku. Strona internetowa Spółki jest zaprojektowana zgodnie z zasadami RWD oraz wytycznymi WCAG 2.1. Zastosowane rozwiązania zapewniają pełną responsywność strony www TARR S.A., co dla użytkowników (w tym osób z niepełnosprawnościami) oznacza możliwość wyświetlania i korzystania ze wszystkich dostępnych funkcji zarówno na komputerach stacjonarnych, laptopach, jak i urządzeniach mobilnych takich, jak smartfony, czy tablety, a Spółce zapewnia skuteczniejszą działalność w zakresie komunikacji podejmowanych działań.

3.6. Inwestycje

Ogółem wartość zadań inwestycyjnych w 2024 r. wyniosła 196,15 tys. zł. Przeprowadzono następujące prace remontowo-modernizacyjne:

- Prace remontowe i budowlane w budynku przy ul. Szerokiej 35 – wartość prac 16,5 tys. zł,
- Remont elewacji budynku A przy ul. Włocławskiej – wartość prac 93,00 tys. zł,
- Konserwacja urządzeń wentylacyjnych i klimatyzacyjnych – wartość prac 20,48 tys. zł,
- Naprawy i konserwacje bieżące – 66,17 tys. zł.

3.7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2024 r. TARR S.A. nie prowadziła prac z dziedziny B+R.

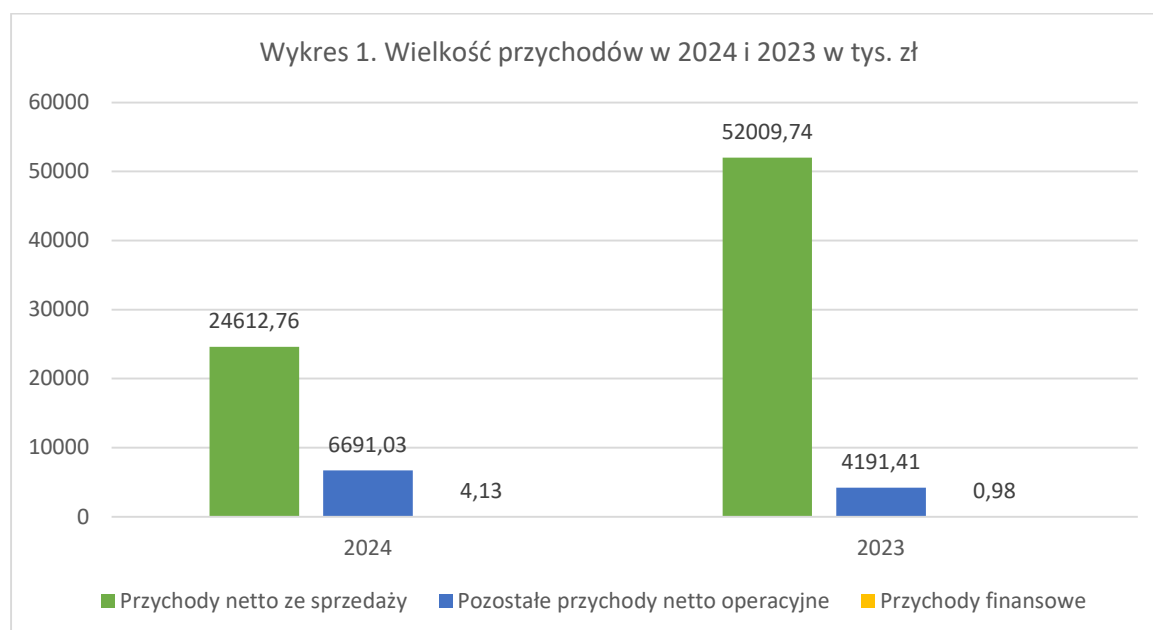
3.8. Objęcie udziałów (akcji) własnych

W 2024 roku nie nastąpiło objęcie akcji własnych.

IV. Wyniki finansowe

4.1. Przychody

W 2024 r. TARR S.A. osiągnęła przychody z całokształtu działalności w wysokości 31 307,92 tys. zł, niższe o 44,29% od przychodów osiągniętych w 2023 r. W strukturze przychodów wystąpiły następujące zmiany: udział przychodów ze sprzedaży uległ zmniejszeniu o 52,68%, natomiast udział przychodów operacyjnych zwiększył się o 59,64% w stosunku do 2023 r. Przychody finansowe zwiększyły się w stosunku do roku 2023 ponad trzykrotnie, jednak ich udział jest znikomy w przychodach Spółki, w związku z powyższym zmiany w tej pozycji nie mają istotnego wpływu na wysokość przychodów ogółem. Główną przyczyną zmniejszenia przychodów ze sprzedaży jest mała ilość projektów realizowanych w 2024, ze względu na fakt, że perspektywa finansowa 2021-2027 jest w fazie rozwoju i Spółka nie miała wiele możliwości w zakresie aplikowania o wsparcie.



4.1.1. Sprzedaż

Przychody ze sprzedaży	2024 [tys. zł]	2023 [tys. zł]
Przychody netto ze sprzedaży	21 147,70	55 633,65
w tym przychody z najmu i sprzedaży usług	17 908,60	34 293,67
w tym przychody z projektów	3 239,10	21 339,98
Zmiana stanu produktów	3 465,06	- 3 623,92
RAZEM	24 612,76	52 009,73

W przychodach ze sprzedaży ujęto przychody z dotacji pozyskanych na realizację projektów dofinansowanych z funduszy europejskich. W tej pozycji nastąpił spadek przychodów o 85%, w stosunku do roku minionego. Jest to spowodowane faktem, że fundusze europejskie na lata 2021-2027

są jeszcze w początkowej fazie rozwoju i Spółka dopiero rozpoczyna wdrażanie projektów z tej perspektywy. Na wysokość pozycji zmiana stanu produktów wpływają głównie nierozliczone koszty projektów poniesione w roku 2024, które zostaną rozliczone w kolejnych okresach sprawozdawczych. W pozycji przychody ze sprzedaży usług największy spadek odnotowano w pozycjach związanych z promocją województwa zarówno w liniach lotniczych o 42,89% (ze względu na zakończeniu promocji w liniach lotniczych LOT oraz rozwiązanie umowy z liniami lotniczymi Wizzair) oraz w zakresie promocji potencjału gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego na innych obszarach o 100% (nie udało się pozyskać zleceń w tym zakresie w roku 2024). Wzrost o 40% w stosunku do roku 2023 r. odnotowano natomiast w zakresie realizacji pozostałych usług doradczych i szkoleniowych. Spadek przychodów z tytułu świadczenia usług księgowych o 100% w stosunku do roku poprzedniego wynika z rozwiązania umowy o świadczenie tych usług z Kujawsko-Pomorskim Centrum Kompetencji Cyfrowych Sp. z o.o. w lipcu 2023 r. Przychody z tytułu najmu pozostały na porównywalnym poziomie do roku 2023.

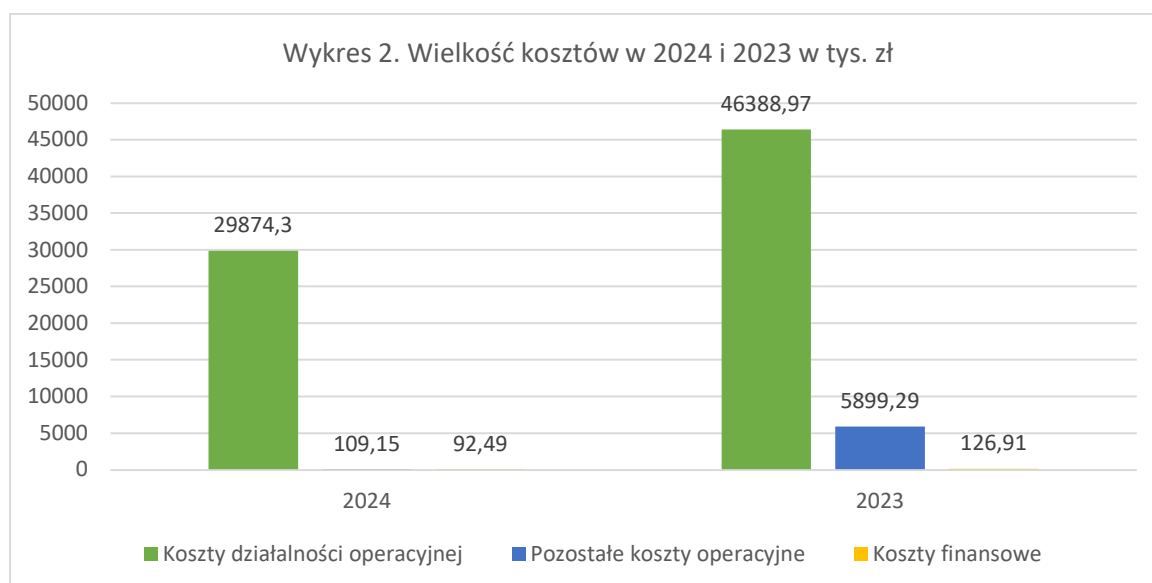
4.1.2. Przychody operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne zwiększyły się o 60% w stosunku do roku 2023, co wynika przede wszystkim ze zwiększenia przychodu ze sprzedaży działek przy ul. Andersa (3%) oraz rozwiązania rezerwy z roku poprzedniego dotyczącej promocji województwa kujawsko-pomorskiego w liniach lotniczych. W roku 2024 sprzedano 3 działki. Zysk z tego tytułu, ujęty w pozycji zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych, wyniósł 2 001,50 tys. zł i zwiększył się w stosunku do roku 2023 o ponad 39%. W pozycji pozostałe przychody operacyjne ujęto analogicznie jak w roku 2023 dotację do amortyzacji uzbrojenia terenów inwestycyjnych w wysokości 1 298,42 tys. zł (kwota ta wynika z rozliczenia końcowego przyznanej dotacji, dlatego jest niższa niż w roku poprzednim).

4.1.3. Przychody finansowe

Na wyższe przychody z działalności finansowej w 2024 r. wpłynęła odmienna niż w roku 2023 wartość różnic kursowych.

4.2. Koszty



W 2024 r. TARR S.A. poniosła koszty działalności w łącznej wysokości 30 075,94 tys. zł, które były niższe o 42,62% od kosztów poniesionych w 2023 r. Najważniejsze zmiany wartościowe w stosunku do roku 2023

odnotowano w pozycjach koszty działalności operacyjnej, które zmalały o 35,6%. Odnotowano również znaczący spadek pozostałych kosztów operacyjnych tj. o 5 790,13 tys. zł oraz niewielki spadek kosztów finansowych o 27,12%.

4.2.1. Koszty działalności operacyjnej

Na zmniejszenie kosztów działalności operacyjnej o 35,6% w stosunku do roku 2023 miały wpływ głównie usługi obce, które zmniejszyły się o 14 963,92 tys. zł (tj. 44%), czego przyczyną była realizacja mniejszej niż w roku poprzednim ilości projektów, a także zakończenie i rozwiązanie umów dotyczących promocji województwa. Ponadto odnotowano spadek kosztów zużycia materiałów i energii o 27% oraz wzrost kosztów wynagrodzeń o 6,72%, co związane było z podwyższeniem wynagrodzeń w Spółce zarówno pracownikom jak i Zarządowi oraz Radzie Nadzorczej.

4.2.2. Pozostałe koszty operacyjne

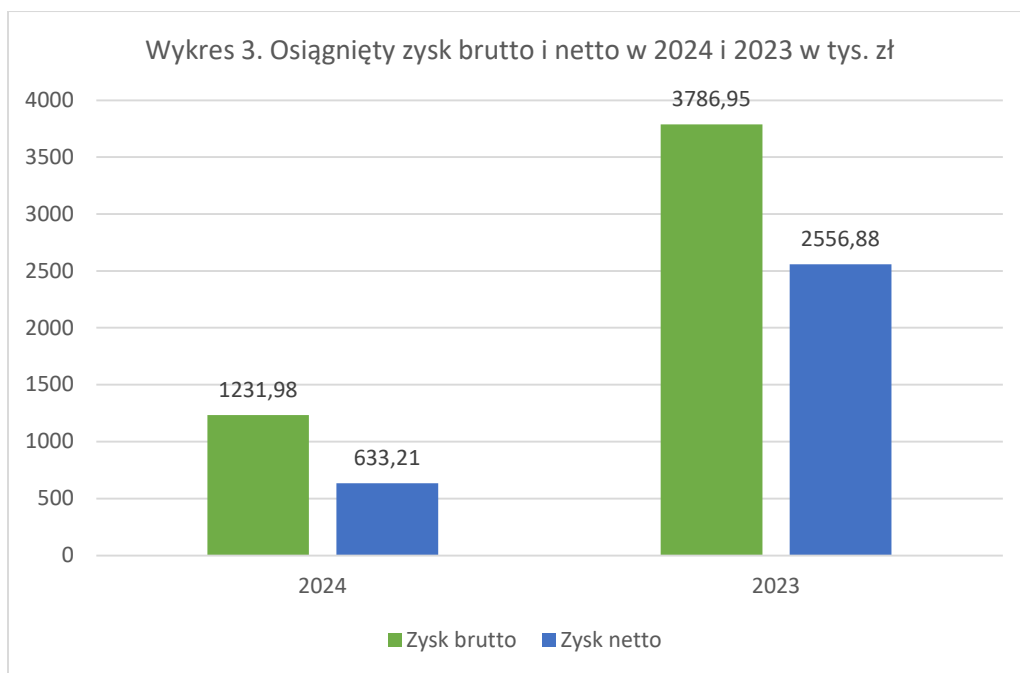
Koszty pozostałej działalności operacyjnej w 2024 r. uległy znacznemu zmniejszeniu w stosunku do roku 2023 i wyniosły 109,15 tys. zł. W ubiegłym roku (2023) wysoka wartość tych kosztów związana była z utworzeniem rezerw dot. przyszłych kosztów z tytułu promocji województwa.

4.2.3. Koszty finansowe

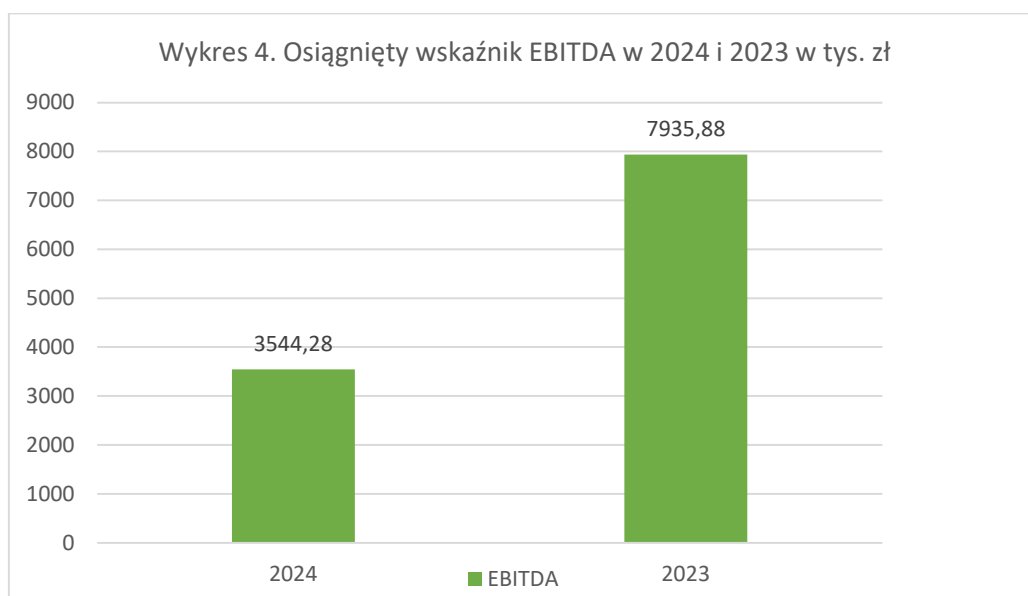
Koszty finansowe uległy zmniejszeniu, co jest efektem ujemnych różnic kursowych.

4.3. Wynik finansowy

W 2024 r. TARR S.A. odnotowała zysk brutto w wysokości 1 231,98 tys. zł. i zysk netto w wysokości 633,21 tys. zł., niższy o 75% od zysku netto w 2023 r., natomiast był on wielokrotnie wyższy niż pierwotnie założony zysk netto w planie finansowym na rok 2024. Na wyższy niż pierwotnie zaplanowany zysk w 2024 r. w znacznym stopniu wpłynęło zwiększenie zysku z tytułu świadczenia usług promocji województwa kujawsko-pomorskiego w liniach lotniczych oraz pozyskiwanie licznych zleceń komercyjnych w trakcie roku 2024.



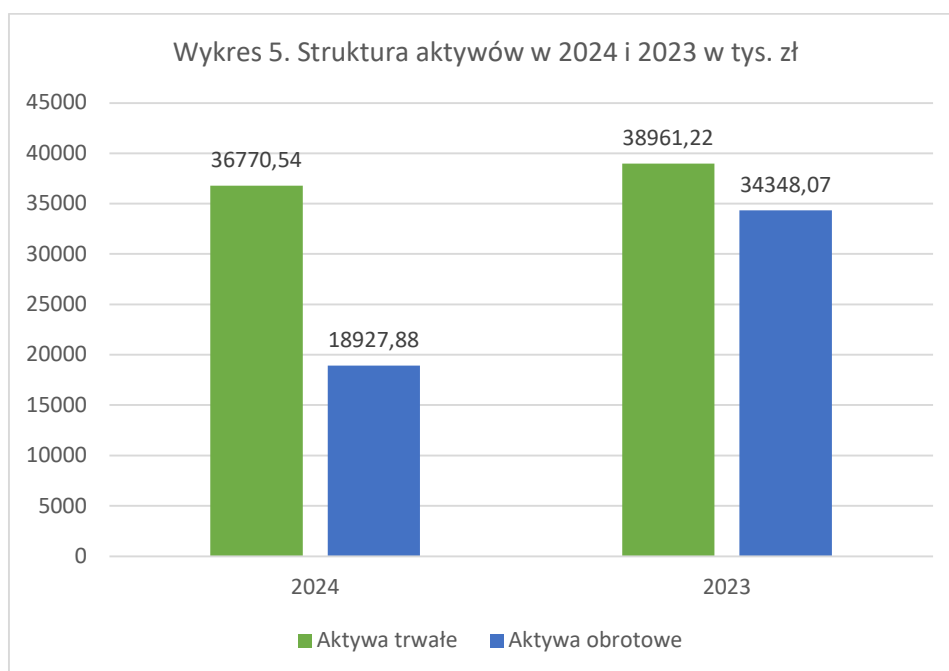
Wskaźnik EBITDA ukształtował się na poziomie 3 544,28 tys. zł i był niższy od wskaźnika za 2023 r. o 55,34%.



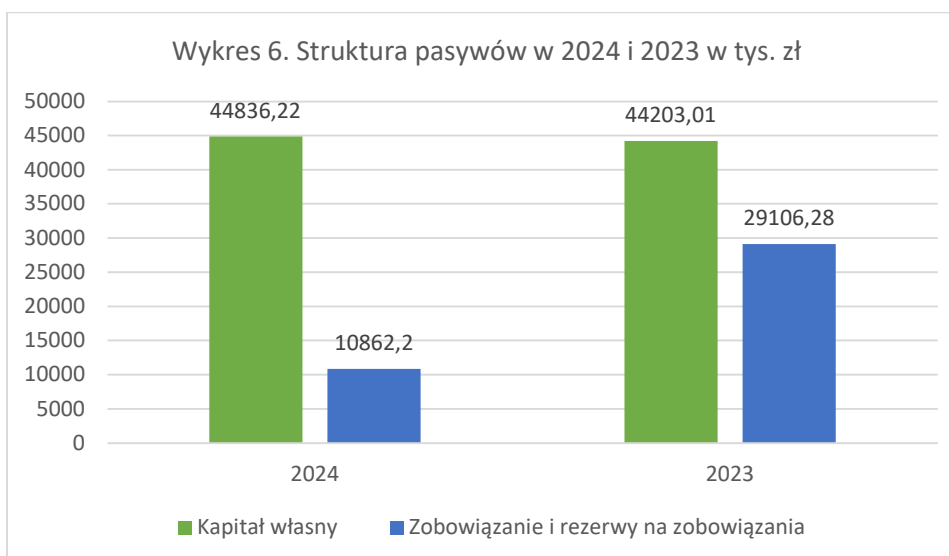
4.4. Zmiany w majątku spółki

Suma bilansowa TARR S.A. na 31.12.2024 r. wyniosła 55 698,42 tys. zł i była niższa od sumy bilansowej na 31.12.2023 o 24%.

Aktywa



Pasywa



W strukturze aktywów TARR S.A. nastąpiło zmniejszenie po stronie aktywów trwałych o 5,62% wynikające ze zmniejszenia o 2 064,36 tys. zł wartości pozycji budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej, gdzie m.in. pomniejszono o amortyzację wartość zrealizowanej inwestycji przy ul. Andersa. Ponadto wystąpiło zwiększenie inwestycji długoterminowych w pozycji nieruchomości o 213,24 tys. zł, co wynika ze sprzedaży działek oraz odkupienia jednej działki od firmy Buchmann pod koniec 2024 w celu jej sprzedaży w roku następnym. Na spadek aktywów obrotowych główny wpływ miał spadek środków pieniężnych w kasie i na rachunkach, co jest bezpośrednio związane z posiadaniem przez TARR S.A. zaliczek na realizację projektów (spadek o 17 778,58 tys. zł). Wzrost krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych o 99% tj. kwotę 1 539,91 tys. zł związany jest głównie z wartością poniesionych kosztów na realizację projektów, które zostaną rozliczone wnioskami o płatność w roku kolejnym.

4.5. Źródła finansowania majątku

Kapitały własne na dzień 31.12.2024 stanowiły 80,45% a zobowiązania 19,55% pasywów ogółem w stosunku do stanu na dzień 31.12.2023, w którym kapitały własne stanowiły 60,30% a zobowiązania 39,70% pasywów ogółem. Na udział zobowiązań w pasywach wpłynęły głównie rozliczenia międzyokresowe, które dotyczą otrzymanych dotacji planowanych do rozliczenia w kolejnych latach, zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek, zobowiązania publiczno-prawne oraz zobowiązanie związane z opłatą adiacencką dot. posiadanych działek przy ul. Andersa.

W 2024 roku nie wystąpiły zmiany w kapitale zakładowym.

Kapitał zapasowy został podniesiony w stosunku do 2023 r. o wartość zysku odnotowanego w 2023 r. w wysokości 2 556,88 tys. zł.

Agencja w 2024 r. zrezygnowała z posiadania kredytu w rachunku bieżącym.

Agencja w 2024 r. nie korzystała z kredytów i pożyczek.

4.6. Wskaźniki

WSKAŹNIKI FINANSOWE	2024	2023
Wskaźniki określające stosowanie "złotych reguł bilansowych"		
wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	1,22	1,13
wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	1,25	1,24
Wskaźniki płynności finansowej		
wskaźnik płynności bieżącej	3,73	1,83
wskaźnik płynności szybkiej	3,73	1,83
wskaźnik płynności natychmiastowej	2,68	1,67
wskaźnik handlowej zdolności rozliczeniowej	0,07	0,02
Wskaźniki rentowności		
rentowność kapitałów własnych (ROE)	0,01	0,06
rentowność aktywów (ROA)	0,01	0,03
rentowność sprzedaży (ROS)	0,03	0,05
Wskaźniki zadłużenia		
wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,20	0,40

Wskaźniki osiągnięte w 2024 r. pozwalają na stwierdzenie, że sytuacja finansowa jednostki jest odpowiednia do specyfiki prowadzonej działalności. W kontekście płynności finansowej wysoki poziom wskaźników jest związany z wpływami dotacji, które w znacznej części są przeznaczone na wypłaty grantów dla osób fizycznych i przedsiębiorstw oraz na zadania realizowane przez licznych partnerów Agencji. Należy

zauważyć, że znaczna część przychodów Spółki stanowią budżety realizowanych projektów dofinansowanych z Funduszy Europejskich, które z samej istoty zakładają jedynie pokrycie kosztów prowadzonych działań i nie dopuszczają wypracowywania zysku.

V. Posiadane akcje i udziały

Na koniec 2024 r. TARR S.A. posiadała 27 364 udziałów o łącznej wartości 27 364 tys. zł (84,64% kapitału) w spółce EXEA Sp. z o.o., której całkowity kapitał wynosił 32 330 tys. zł. Drugim udziałowcem od 2020 r. (15,36% kapitału) jest Kujawsko-Pomorskie Centrum Kompetencji Cyfrowych Sp. z o.o. w likwidacji, które posiada 4 966 udziałów, o łącznej wartości nominalnej 4 966 tys. zł.

EXEA Sp. z o.o. jest spółką celową TARR S.A., która założona została w 2011 roku w celu realizacji projektu polegającego na rozbudowie Toruńskiego Parku Technologicznego, współfinansowanego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013. W wyniku realizacji projektu o wartości 97 585 tys. zł powstało w 2015 roku nowoczesne centrum przetwarzania danych Exea Data Center wraz z infrastrukturą informatyczną oraz zapleczem technologiczno-biurowym o łącznej powierzchni ponad 8 tys. m² oraz zmodernizowany obiekt o powierzchni 1 tys. m², w którym utworzono inkubator technologiczny Exea Smart Space. Na dzień 31.12.2024 r. zatrudnienie w Spółce wyniosło 47 osoby.

VI. Informacja o ryzykach

TARR S.A. pozostaje większościowym udziałowcem EXEA Sp. z o.o., która do 2020 r. odnotowała straty z lat ubiegłych w łącznej wysokości 28 283 tys. zł. Spółka systematycznie poprawia wynik finansowy i w 2024 roku czwarty raz z rzędu w historii swojej działalności osiągnęła wynik dodatni. Wstępny, szacowany zysk brutto za rok 2024 wyniesie 2 348,27 tys. zł, w stosunku do zysku: z 2023 r. 5 239,66 tys. zł, zysku 2 903,66 tys. zł w 2022 r. oraz zysku 2 148 tys. z w 2021 r.

W 2024 r. Spółka uzyskała dodatni wynik finansowy oraz podobnie jak w kilku poprzednich latach utrzymała samodzielną płynność finansową bez konieczności aplikowania o zewnętrzne wsparcie, realizując terminowo wszystkie zobowiązania, a także dokonała dalszych inwestycji odtworzeniowych oraz rozwojowych infrastruktury teleinformatycznej, niezbędnych do świadczenia usług cloud, które stanowią dla Spółki usługi podstawowe. Zgodnie z założeniami leżącymi u podstaw powołania Spółki jej celem jest uzyskiwanie przychodów głównie ze sprzedaży usług IT w modelu cloud computing. Spółka już w 2020 r. spłaciła wszystkie zobowiązania kredytowe i pożyczki z lat ubiegłych. Spółka działa na bardzo wymagającym i konkurencyjnym rynku. Od 2017 r. Spółka odnotowuje systematyczny wzrost przychodów ze sprzedaży. Łączny przychód ze sprzedaży usług w 2024 r. wyniósł wstępnie 21 319,57 tys. zł w porównaniu do 22 200,41 tys. zł w 2023 r. Rozwój Spółki i poprawa wyniku finansowego możliwa jest między innymi dzięki realizacji przez EXEA Sp. z o.o. na zasadach rynkowych projektów teleinformatycznych w ramach RPO Woj. Kuj-Pom.

Biorąc pod uwagę poprawiający się wynik finansowy Spółki, a także przewidywaną dużą dynamikę rozwojową dla branży, w której funkcjonuje EXEA sp. z o.o., TARR S.A. zakłada dalszą kontynuację działalności EXEA Sp. z o.o. w związku z powyższym nie przewiduje odpisów aktualizujących wartość udziałów.

VII. Informacja o planowanych działaniach w 2025 r.

Najważniejszym działaniem planowanym do przeprowadzenia w 2025 r, jest zbycie udziałów EXEA Sp. z o.o. na rzecz Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo Technologicznego im. prof. Jana Czochralskiego Sp. z o.o.

Agencja planuje w 2025 r. zbycie 3 kolejnych działek inwestycyjnych zlokalizowanych w Toruniu przy ul. Andersa (w tym jednej odkupionej w roku 2024 od firmy BUCHMANN).

Planowana jest również kontynuacja promocji województwa kujawsko-pomorskiego w liniach lotniczych Ryanair.

Ponadto w 2024 r. Agencja, zgodnie z założeniami ujętymi w Strategii rozwoju będzie realizować dwa duże projekty będące kontynuacją projektów z perspektywy finansowej 2014-2020 tj. *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* oraz *Regionalny Fundusz Szkoleniowy II* oraz projekt *Promocja Gospodarki Regionalnej*.

Załącznik nr 1 Realizacja projektów_2024

Dane z umowy								Wykonanie na 31 grudnia 2024r.				Dofinansowanie na 31 grudnia 2024r.			Wynik na projekcie
Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania (nazwa programu)	Okres realizacji	Budżet projektu	zgodnie z ostatnim zatwierdzonym wnioskiem o dofinansowanie	w tym:		Granty/udzielane wsparcie		Koszty		w zatwierdzonych wnioskach o płatność	wyplacone przez IZ lub IP	otrzymane zaliczki do rozliczenia	dofinansowanie w złożonych i zatwierdzonych wnioskach - koszty (narastająco dla projektu)
						dofinansowanie	środki własne	zакontraktowane	wyplacone	za 2024r.	narastająco				
1	Regionalny Akcelerator Biznesu	RRPO WKP 2021-2027	01.09.2024-31.08.2027	Koszty pośrednie 7%	108 000,00	108 000,00				15 209,83	15 209,83	0,00	0,00	42 000,00	-15 209,83
				Koszty bezpośrednie	349 200,00	349 200,00				45 530,87	45 530,87	0,00	0,00		-45 530,87
				Granty/udzielane wsparcie											
				Koszty niekwalifikowane									0,00		
				Razem	457 200,00	457 200,00	0,00	0,00	0,00	60 740,70	60 740,70	0,00	0,00		42 000,00
2	Promocja Gospodarki Regionalnej	RPO WKP 2021-2027	01.01.2024-30.06.2029	Koszty pośrednie 3%	80 870,13	62 108,26	18 761,87								0,00
				Koszty bezpośrednie	8 536 178,00	7 168 968,70	1 367 209,30			33 081,10	33 081,10	0,00	0,00	0,00	-33 081,10
				Koszty niekwalifikowane											
				Razem	8 617 048,13	7 231 076,96	1 385 971,17	0,00	0,00	33 081,10	33 081,10	0,00	0,00	0,00	-33 081,10
3	Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza	RPO WKP 2021-2027	01.01.2024-31.12.2027	Koszty pośrednie 7%	2 070 994,19	2 070 994,19				662 084,43	662 084,43	69 412,81	0,00	0,00	-592 671,62
				Koszty bezpośrednie	8 585 631,31	8 035 211,31	550 420,00			1 192 746,22	1 192 746,22	991 611,55			-201 134,67
				Granty/udzielane wsparcie	21 000 000,00	15 750 000,00	5 250 000,00								
				Koszty niekwalifikowane granty											
				Koszty niekwalifikowane pośrednie											
Razem	31 656 625,50	25 856 205,50	5 800 420,00	0,00	0,00	1 854 830,65	1 854 830,65	1 061 024,36	0,00	0,00	-793 806,29				
4	Utworzenie K-PCNT im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO - NET	RPO WKP 2021-2027	01.01.2023-30.06.2028	Koszty pośrednie 7%	666 926,56	666 926,56	-			72 131,69	72 131,69	0,00	0,00	0,00	-72 131,69
				Koszty bezpośrednie	3 873 700,00	3 192 606,02	681 093,98			385 369,97	385 369,97			0,00	-385 369,97
				Granty/udzielane wsparcie											0,00
				Koszty niekwalifikowane											0,00
				Razem	4 540 626,56	3 859 532,58	681 093,98	0	0	457 501,66	457 501,66	0,00	0,00	0,00	-457 501,66
5	Regionalny Fundusz Szkoleniowy II	RPO WKP 2021-2027	01.07.2023-31.10.2025	Koszty pośrednie 10%	1 705 132,14	1 705 132,14				1 343 693,40	1 347 137,40	493 004,02		4 560 000,00	-854 133,38
				Koszty bezpośrednie	2 201 000,00	2 201 000,00				1 406 817,39	1 441 257,39	1 377 481,89			-63 775,50
				Granty/udzielane wsparcie	14 093 321,36	10 784 800,00	3 308 521,36	8 074 388,30	3 189 103,87			3 189 103,87	3 189 103,87		
				Koszty niekwalifikowane											
				Razem	17 999 453,50	14 690 932,14	3 308 521,36	8 074 388,30	3 189 103,87	2 750 510,79	2 788 394,79	5 059 589,78	3 189 103,87		4 560 000,00
SUMA					63 270 953,69	52 094 947,18	11 176 006,51	8 074 388,30	3 189 103,87	5 156 664,90	5 194 548,90	6 120 614,14	3 189 103,87	4 602 000,00	-2 263 038,63

Dane z umowy								Wykonanie na 31 grudnia 2024r.				Dofinansowanie na 31 grudnia 2024r.			Wynik na projekcie
Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania (nazwa)	Okres realizacji	Budżet projektu	zgodnie z ostatnim zatwierdzonym	w tym:		Granty/udzielane wsparcie		Koszty		w zatwierdzonych wnioskach	wyplacone przez IZ lub IP	otrzymane zaliczki do rozliczenia	dofinansowanie w złożonych i zatwierdzonych
						dofinansowanie	środki własne	zakontraktowane	wypłacone	za 2024r.	narastająco				
6	Enterprise Europe Network	COSME 2021	01.01.2022 30.06.2025	Koszty pośrednie 25%	570 798,34	570 798,34	0,00			176 201,00	471 507,42	332 127,81	332 127,81		-139 379,61
				Koszty bezpośrednie	2 475 479,29	2 475 479,29	0,00			736 538,74	1 980 921,95	1 340 182,08	1 340 182,08		-640 739,87
				Granty/udzielane wsparcie											0,00
				Koszty niekwalifikowane											
				Razem	3 046 277,63	3 046 277,63	0,00	0,00	0,00	912 739,74	2 452 429,37	1 672 309,89	1 672 309,89	0,00	-780 119,48
SUMA					3 046 277,63	3 046 277,63	0,00	0,00	0,00	912 739,74	2 452 429,37	1 672 309,89	1 672 309,89	0,00	-780 119,48

Załącznik nr 2 Realizacja celów zarządczych_2024

Lp.	Rodzaj celu	Wartość zaplanowana	Wartość zrealizowana	Stopień realizacji	UWAGI
1	Kontraktacja środków dla beneficjentów Regionalnego Funduszu Szkoleniowego na poziomie nie niższym niż 5 mln zł. <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie zarządu z działalności TARR S.A. w 2024 r., lista wniosków o płatność złożonych do Wojewódzkiego Urzędu Pracy. <u>Waga kryterium:</u> 40%	5 000 000,00	7 655 367,60	153%	Brak uwag
2	Przygotowanie kompletu procedur niezbędnych do realizacji projektu Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza oraz ogłoszenie pierwszego naboru dla grantobiorców. <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie zarządu z działalności TARR S.A. w 2024 r., pismo Instytucji Zarządzającej zatwierdzającego procedury realizacji projektu grantowego i ogłoszenia pierwszego naboru dla grantobiorców. <u>Waga kryterium:</u> 40%	1 komplet procedur	1 komplet procedur	100%	Data przekazania procedur: 27.09.2024, Data ogłoszenia naboru: 14.10.2024
3	Zaprojektowanie i wdrożenie serwisu internetowego, którego celem będzie promocja wśród klientów zagranicznych oferty regionalnych uzdrowisk i ośrodków SPA w województwie kujawsko-pomorskim. <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie zarządu z działalności TARR S.A. w 2024 r., protokół odbioru (bez uwag) serwisu internetowego, zawierającego ofertę regionalnych uzdrowisk i ośrodków SPA w województwie kujawsko-pomorskim <u>Waga kryterium:</u> 10%	1	0	0%	Powstała koncepcja serwisu.
4	Realizacja nie mniej niż 10 prorozwojowych usług doradczych na rzecz MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie zarządu z działalności TARR S.A. w 2024 r., protokoły odbioru (bez uwag), realizacji usługi doradczej lub raporty z realizacji usługi doradczej. <u>Waga kryterium:</u> 10%	10	15	150%	Brak uwag